Tweede Kamer der Staten-Generaal

2

Vergaderjaar 2015–2016

31 490 Vernieuwing van de rijksdienst

Nr. 214 **BRIEF VAN DE MINISTER VAN FINANCIËN**

Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal

Den Haag, 29 augustus 2016

Inleiding

Met mijn brief van 16 oktober 2015 (Kamerstuk 31 490, nr. 192) heb ik u geïnformeerd over een aantal ontwikkelingen met betrekking tot de Auditdienst Rijk (ADR). De ADR vervult sinds 1 mei 2012, als onderdeel van het Ministerie van Financiën, de interne auditfunctie voor de departementen.

Aanleiding was het in het voorjaar van 2015 op initiatief van de leiding van de ADR uitgevoerde externe onderzoek naar het stelsel van maatregelen van kwaliteitsbeheersing. De uitkomst daarvan was dat dit stelsel overwegend effectief werkt, maar op onderdelen nog verbetering behoeft. De ADR heeft op basis van het rapport zelf geconstateerd dat het nog beter kan en beter moet. Dit geldt met name voor (onderdelen van) het systeem van kwaliteitsbewaking en voor de planningsfase en dossiervoering in het auditproces. Zoals toegezegd bericht ik u nu over de voortgang van het verbeterproces.

Voortgang van de verbeteracties

De aangekondigde maatregelen voor de korte termijn, te weten enkele noodzakelijke aanpassingen in het vaktechnische handboek van de ADR en de inrichting van een compliance-functie, zijn inmiddels volledig gerealiseerd. Verder wordt continu aandacht geschonken aan de vergroting van het kwaliteitsbewustzijn en de parate vakkennis van de medewerkers van de ADR, onder andere door het organiseren van vaktechnische bijeenkomsten en de intensivering van opleidingsprogramma's. De interne kwaliteitstoetsing is aangescherpt. Kortom: Kwaliteit staat hoog op de agenda.

Daarnaast wordt hard gewerkt aan de voorbereiding van de verdere professionaliseringsslag die voor de middellange termijn is voorzien. In het voorjaar van 2016 is de (externe) evaluatie van het functioneren van

kst-31490-214
ISSN 0921 - 7371
's-Gravenhage 2016

de ADR over de eerste jaren van zijn bestaan afgerond. In het evaluatierapport wordt geconcludeerd dat de ADR-organisatie in die vier jaren veel heeft bereikt. Samengevoegd uit een aantal afzonderlijke auditdiensten zijn belangrijke stappen gezet naar een organisatie die in de praktijk nog meer kan gaan functioneren als één organisatie. Nu is een natuurlijk moment om de doorontwikkeling tot een robuuste en toekomstbestendige organisatie ter hand te nemen. Het rapport schetst als toekomstbeeld een ADR die in 2020 een moderne en kwalitatief hoogstaande auditdienst zal zijn. Daartoe is in het rapport een groot aantal aanbevelingen opgenomen. Momenteel wordt gewerkt aan een ondernemingsplan en een ontwikkelagenda, gebaseerd op de aanbevelingen in het evaluatierapport. Duidelijk is dat een interne reorganisatie deel zal uitmaken van de te treffen maatregelen.

Ook de aangekondigde op de organisatie gerichte oorzakenanalyse is inmiddels uitgevoerd en afgerond. Deze analyse, die met name is gericht op de factor «mens», heeft veel waardevolle informatie opgeleverd over de context en achtergronden van de uitkomsten van het externe onderzoek. De resultaten van de oorzakenanalyse vormen nu mede input voor de doorontwikkeling van de ADR-organisatie.

Tot slot

Uit het bovenstaande blijkt dat de kwaliteitsverbetering van de ADR met kracht ter hand is genomen. De snel te realiseren verbeteracties zijn inmiddels gereed en ingebed in de organisatie. De doorontwikkeling van de dienst is een omvangrijk en complex project dat vanzelfsprekend meer tijd en de nodige inspanningen zal vergen. Ik heb er alle vertrouwen in dat de in het evaluatierapport genoemde doelstelling: een moderne en kwalitatief hoogstaande auditdienst in 2020, gerealiseerd zal worden.

Via het transparantie- en jaarverslag zal de ADR u jaarlijks informeren over de voortgang van de verdere professionalisering en kwaliteitsverbetering.

De Minister van Financiën,
J.R.V.A. Dijsselbloem